

中臺科技大學研究發展處

申請進駐營運計畫書

領域別：

- | | |
|--------------------------------|---------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 資訊電子 | <input type="checkbox"/> 機械電機 |
| <input type="checkbox"/> 多媒體傳播 | <input type="checkbox"/> 生物科技 |
| <input type="checkbox"/> 環保產業 | <input type="checkbox"/> 醫療產業 |
| <input type="checkbox"/> 電信通訊 | <input type="checkbox"/> 航太工業 |
| <input type="checkbox"/> 其他 | <input type="checkbox"/> 土木建築 |
| <input type="checkbox"/> 石化化工 | <input type="checkbox"/> 民生工業 |
| <input type="checkbox"/> 材料原料 | <input type="checkbox"/> 流通倉儲 |
| <input type="checkbox"/> 觀光休閒 | <input type="checkbox"/> 教育文化藝術 |

○ ○ ○ ○ ○ 公 司

中華民國○○○年○○月○○日

目 錄

中臺科技大學中小企業進駐申請表.....	3
一.公司概況與背景.....	5
1.1 基本資料.....	5
1.2 經營團隊：.....	6
1.3 營運狀況.....	7
1.4 經營目標與願景.....	7
1.5 重要成就及紀事.....	7
二.計畫內容.....	8
2.1 計畫摘要.....	8
2.2 市場分析.....	9
2.3 技術說明.....	9
2.4 預定進度及查核點.....	10
2.5 參與人員簡歷.....	14
2.6 行銷計畫.....	14
2.7 生產計畫.....	15
三.財務分析.....	15
四.風險分析（SWOT 分析）.....	16
五.需要學校協助配合之項目.....	16
六.未來回饋計畫.....	16
七.附件.....	17

中臺科技大學中小企業進駐申請表

一、公司基本資料	公司名稱				
	通訊地址				
	計畫主持人		職稱		聯絡電話 () #分機
					傳真號碼 ()
		電子信箱			行動電話
	計畫聯絡人		職稱		聯絡電話 () #分機
				傳真號碼 ()	
電子信箱				行動電話	
二、申請計畫摘要	計畫名稱	(新產品名稱)			
	計畫別	<input type="checkbox"/> 科技創新		<input type="checkbox"/> 服務創新	
	計畫期間	年 月 日至 年 月 日 (計 個月)			
	公司背景	<p>○○股份有限公司創立於民國○○年，公司主要以銷售(產品名稱)為主，自民國○○年公司在總經理的帶領下開始投入研發的工作，以開發(產品名稱)為主，所研發出來的(產品名稱)，不但獲得國內廠商的肯定，更獲得了多項的專利。公司在研發團隊不斷努力下，終於在民國○○年、○○年及○○年分別榮獲創新研究獎、臺灣精品及發明金頭腦獎等殊榮；另為擴大產品的行銷網，並於公司內實施全面品質管理，建立 ISO 制度，所有產品更通過德國 TV“CE 安全標誌認證“，以做為切入外銷市場之進入點。本公司所生產之(產品名稱)完全由研發部門自行開發，主要為工具機廠、自動化機械製造廠及一般 CNC 車床自動化機器所使用，現擬藉由多年來自行研發(產品名稱)的經驗，發展具高精度、高效能之 (新產品名稱)。</p>			
	研發動機及預定研發目標	<p>現擬研發之 (新產品名稱) 除可雙面加工外，更可提升工作物的精度，也可讓工作物一次加工完成，達到自動化生產的效益，亦降低生產成本，目前國際間尚無此項產品開發，將有助於提昇本公司的國際競爭力。本項研發工作預計將分二階段進行：第一階段—產品開發及試製，本階段需要增加資本，購買必要的機器設備，以做為產品開發之用。第二階段—量產及行銷。本公司雖從事(產品名稱)的研發工作多年，但對於材料及耐磨耗(請說明待輔導項目)等相關的分析工作尚未建立能量，且因測試設備價格昂貴及人才不易訓練的情況下，擬申請進入中臺科技大學創新育成中心，希望藉重中臺科技大學在醫事檢驗技術或食品檢驗技術以及設備、人才齊備的協助下，建立起完整的技術能量，得以放眼世界市場，建立起國際化經營的利基，達追求永續經營之目標。</p>			

- 三、申請文件及份數(所附文件如為影本，請加蓋公司及負責人印章)
1. 本計畫書 3 份。中臺科技大學中小企業進駐申請表 (應加蓋公司及負責人章)。
 2. 本計畫書電子檔 1 份。(請 E-mail 至 f0102@ctust.edu.tw)
 3. 檢附相關證明文件：檢附於本計畫書附件中
 - 公司登記或商業登記
 - 營利事業登記證影本
 - 中小企業與本校教師合作備忘錄
 - 其他()

四、申請進駐審查聲明

本公司擬申請進駐中臺科技大學，並同意本營運計畫書接受審查。

公司大印：

負責人：

(簽章)

公司統一編號：

身分證字號：

申請日期： 年 月 日

收件日期： 年 月 日

學校承辦人：

一.公司概況與背景

1.1 基本資料

公司名稱		創立日期	
公司統一編號		聯絡電話	傳真號碼
負責人		身分證字號	出生年月日
實收資本額	千元	員工人數	
公司登記地址			
研發單位地址			
工廠地址			
工廠登記證			

主要股東及持股比例

主要股東	持股數	比例(%)

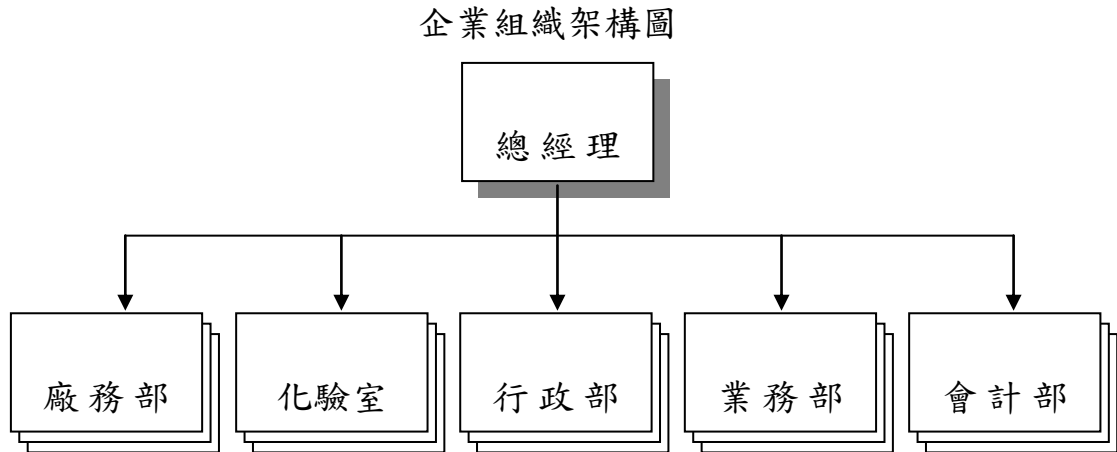
經營概況：

年度	主要產品	營業額
97		新台幣100萬元
98		新台幣100萬元
99		新台幣100萬元

(新創公司免填寫)

主要擁有技術：

1.2 經營團隊：



各部門業務職掌說明：

- (一)總經理：為公司經營決策者，督導公司各項作業之落實與執行，同時依據函辦理內部控制制度之稽核、維護與改善；並協助各單位解決問題，改善作業及提昇各項工作效率。
- (二)行政部：負責公司整體營運作業制度、流程管制、檔案文書管理、財產管理、人事管理、採購管理、原物料管理、進貨管理、銷售管理、零用金管理、資訊系統管理及5s運動推動與執行。
- (三)會計部：負責投資規劃、營運資金管理、成本會計事務，財務報表編製、稅務管理及5s運動執行。
- (四)廠務部：確保產品製造符合標準、一致、持續為要件，負責現場原物料管理，流程管制及5s運動執行。
- (五)化驗室：負責產品配方調配與控管、生產品質管制、進出貨檢驗、生產標準制定及5s運動執行。
- (六)業務部：負責市場現況分析、擬定行銷策略、業務拓展、帳款收取及客戶服務等職掌。

公司人力分析

職別 \ 學位	博士	碩士	學士	專科	其他	合計
管理人員						
研發人員						
工程人員						
其他						
合計						

註：合計數應與員工人數相符。

1.3 營運狀況

公司主要產品項目、銷售業績及市場佔有率等。

1.4 經營目標與願景

公司營運目標與願景說明。

1.5 重要成就及紀事

例：

**年：○○○○公司更名為○○○○○○公司

**年：研發成果、獲得獎項、專利(國別、年度、專利編號、專利名稱或內容)、發表論文明細及技術輸出或移轉收入說明

**年：經參與政府相關研發計畫之實績

二.計畫內容

2.1 計畫摘要

說明進駐期間希望發展的技術構想、市場構想或產品構想等之緣起及動機，以及合作開發內容簡述。

本公司為能使所生產之(產品名稱)達到○○效能，因此擬研發高精度、高效能之(新產品名稱)，(新產品名稱)之開發由本公司研發部開發之○○技術，透過進駐中臺科技大學，藉由與具相關專業之教授合作研發，協助本公司設計產品、製作模具並進行(新產品名稱)之試作與測試。

初期主要進行(新產品名稱－零件部分)設計規劃，聘請 貴校○○學系協助本公司開發(新產品名稱－零件部分)，於模具製作階段，由本公司研發部人員與 貴校○○學系學生一同進行製作完成後即可進行試作生產的工作，最後測試階段可做品管之測試工作，品質無誤後即研發完成，可微量生產。

(新產品名稱)透過市場反映，再開始量產，推廣至○○行業、○○行業中，每台預估售價在新台幣○○萬到○○萬元之間。

預期技術或產品開發

項目	規格、功能與用途說明
1.協助成立中臺醫事檢驗所	細菌檢驗作業執行
2.功能檢驗技術相關輔料改進之研究	
3.生技檢驗技術研發	
4.企業主管	

2.2 市場分析

可將高品生物科技管理顧問股份有限公司 育成中心營雲合作規劃書第 6、7、8 頁整合。

2.3 技術說明

技術來源及進行方式說明

預定進度表第2年

工作項目	月份 進度	計畫 權重 %	投入 人 月	第2年度											
				第一季			第二季			第三季			第四季		
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A.協助中臺醫事 檢驗所運轉		%	X												
4.健檢軟體設置		%	X	■											
						*6									
5.認證申請		%	X	■											
						*7			*8						
6.檢驗行銷推廣		%	X							■					
											*9			*10	
B.檢驗技術相關 功能輔料改進之 研究		%	X												
1.確定研究主題 (1)與計畫撰寫		%	X	■											
						*1									
2.研究計畫(1)執行		%	X				■								
								*2			*3				*4
C.生技檢驗技術 研發		%	X												
1.確定研究主題 (1)與計畫撰寫		%	X									■			
														*1	
2.研究計畫(1)執行		%	X												
計畫權重/投入人 月 小計		%	X	X			X			X			X		
工作進度百分比%				%			%			%			%		

預定進度表第3年

工作項目	月份 進度	計畫 權重 %	投入 人 月	第3年度												
				第一季			第二季			第三季			第四季			
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
B. 檢驗技術相關 功能輔料改進之 研究		%	X													
2. 研究計畫(1)執行		%	X	■												
						*5										
C. 生技檢驗技術 研發		%	X													
2. 研究計畫(1)執行		%	X	■												
						*2			*3			*4			*5	
		%	X													
		%	X													
D.		%	X													
1.		%	X													
2.		%	X													
3.		%	X													
計畫權重/投入人 月 小計		%	X	X			X			X			X			
工作進度百分比%				%			%			%			%			

預定查核點說明

查核點編號	預定完成時間	查核點內容
A.1	100 年/11 月	*1 實驗室設置：可執行細菌檢驗作業
A.2	101 年/05 月	*2 特殊檢驗設備整合 *3
A.3	101 年/08 月	*4 *5
A.4	101 年/11 月	*6
A.5	102 年/02 月	*7 *8
A.6	102 年/08 月	*9 *10
B.1	101 年/11 月	*1 確定研究主題(1)與計畫撰寫
B.2	102 年/11 月	*2 簽訂產學合作案、申請相關政府計畫補助及執行 *3 研究計畫(1)執行期中報告 *4 研究計畫(1)執行 *5 研究計畫(1)執行期末報告
C.1	102 年/08 月	*1 確定研究主題(1)與計畫撰寫
C.2	103 年/08 月	*2 簽訂產學合作案、申請相關政府計畫補助及執行 *3 研究計畫(1)執行期中報告 *4 研究計畫(1)執行 *5 研究計畫(1)執行期末報告

- 註：1. 工作項目 B 得視與中臺科技大學專任教師實際合作情形調整工作進程與查核點。
2. 工作項目 C 視與中臺科技大學專任教師實際合作情形調整工作進程與查核點。

2.5 參與人員簡歷

編號	姓名	公司 職稱/ 年資	最高學歷 (學校系所)	經歷		專精領域	重大成就 (曾執行計畫經驗)
				公司名 稱/職稱	年 資		
1							
2							
3							

2.6 行銷計畫

各產品或服務之目標市場及預計之佔有率，主要客戶說明，行銷通路及售後服務，價格策略

例：

現就(新產品名稱)其產品的定位、價格策略、配銷制度及銷售促銷方案的執行等方面敘述如下：

(一)產品定位、價格策略：

(新產品名稱)屬高精度、高效能之精密機械，其價格擬採初期一高價位(每組○○元)中期一中價位 每組○○萬量產時擬將價格壓低至初期時一半(每組○○萬)。

(二)行銷通路、售後服務：

1.內銷：國內各大工作母機生產製造廠皆為本公司之客戶，本公司設有售後服務部門為顧客做售後服務。

2.外銷：英國、美國、日本、德國、中國大陸、菲律賓，均已
有經銷代理據點做行銷，售後服務工作。

(三)推廣計畫：

1.參展：配合各地區代理廠商於當地舉行商展時推廣。

2.廣告：配合「台灣精品」標誌，於國內外專業雜誌媒體刊登

廣告。

3.郵寄 D/M 給每一位客戶，說明產品的特點。

4.舉辦新產品說明會。

2.7 生產計畫

設備與設施需求，製程佈局，廠房設計，土地需求，人力需求，其他考量

三.財務分析

基本假設，資金來源與需求，資產負債表及損益表預估，現金流量預估，投資報酬分析

未來三年產量預測		單位：		
年度	90	91	92	
產品				
小計				

未來三年損益分析		單位：		
年度	90	91	92	
會計項目				
營業收入				
製造成本				
營業毛利				
管銷費用				
研發費用				
營運損益				
EPS				

四.風險分析 (SWOT 分析)

項目	生產	銷售	研發技術	財務狀況
優勢 (Strength)				
劣勢 (Weakness)				
機會 (Opportunity)				
威脅 (Threaten)				

五.需要學校協助配合之項目

例：

本公司雖具有基本之研發技術能力，但在材料硬力，耐磨耗等方面之分析十分欠缺薄弱，因此需藉重(學校名稱或各系所名稱)「○○○○」之技術。而此分析儀器設備僅有貴單位所擁有。

再者本公司亦欠缺電腦化管理制度之建立，需藉重(貴單位)所建立完善的品管、生管、進銷存等電腦化制度面的建立。若能取得(貴單位)之技術能量，及協助電腦化管理制度之建立，必可研發成功。

六.未來回饋計畫

例：

回饋計畫					
年度	100	101	102		

項目					
現金					
設備					
股票					
小計					

本公司計畫如能順利運作，將於離駐時先捐贈貴校新台幣○○○○元，並於離駐後三年內捐贈貴校新台幣○○○○元等值設備、股票或現金，以為回饋。

七.附件

- 公司登記證或商業登記證影本一份（若營業額超過 1 億元或資本額超過 8 千萬請附勞保局之繳款單影本以確認員工數在 200 人以下）
- 營利事業登記證影本一份
- 中小企業與中臺科技大學教授合作備忘錄
- 其他（如公司簡介資料、產品型錄等）

中臺科技大學研究發展處

中小企業與中臺科技大學教授合作備忘錄

甲方： (中臺科技大學教授)

乙方： 公司

乙方為推廣 技術或產品，於進駐中臺科技大學期間，將與甲方針對下列勾選部分，進行雙方合作。合作細節另議。

- 技術
- 商務 (含行銷、財務、投資等)
- 管理
- 其他 (請註明：)

本備忘錄自 年 月 日生效。

甲 方：
所屬單位：中臺科技大學 系

乙 方： 公司
代 表 人：

中 華 民 國 年 月 日